



l'événement

Mondial Protection accélère sa croissance

L'entreprise de gardiennage, qui vient de racheter trois sociétés de sécurité ces derniers mois cumulant un CA de 15,5 M€, devrait connaître une croissance rapide en 2017 et 2018, annonce Pascal Kiekens, son PDG, au cours d'un entretien exclusif accordé à En Toute Sécurité.

« Avec l'acquisition de CIPS, Etic Sécurité et SMSP, nous bénéficions désormais d'un vrai maillage territorial et nous sommes même installés dans des zones où il y a peu de concurrence alors que la demande est bien présente », affirme-t-il. Mondial Protection, qui dispose de 19 agences en France pour des effectifs de 3 500 personnes, n'est pas implantée dans l'Est, mais cela devrait être le cas en 2019.



Pascal Kiekens :
« Après les trois acquisitions effectuées, la priorité est à la réorganisation pour 2018 et 2019 ».

« Nous sommes parvenu à un pallier dans notre croissance et la priorité est à la réorganisation pour 2018 et 2019. Nous sommes en train de renforcer les procédures et les contrôles, tout en visitant les clients des entreprises rachetées », explique Pascal Kiekens. Pour l'instant, le nom de ces sociétés est conservé. Le dirigeant se donne deux ans pour absorber ces structures qui seront alors rebaptisées Mondial Protection.

Cap sur les 200 M€ en 2022

Ces opérations de croissance externe et la conquête de nouveaux clients ont donné un coup d'accélérateur à la croissance. Le CA est ainsi passé de 57 M€ en 2015 à 71 M€ l'année suivante, avec une prévision de 95 M€ cette année et 110 M€ en 2018. « Mon objectif est d'atteindre 200 M€ en 2022 », indique Pascal Kiekens. La rentabilité nette de l'entreprise est qualifiée de « correcte », avec un objectif de 5% en 2018 ou 2019.

Ancien directeur général de Vigimark, Pascal Kiekens avait racheté Mondial Protection en décembre 2012 alors qu'elle faisait à l'époque un CA de 38 M€ avec 900 salariés (voir ETS n°535). Le paiement de cette opération a été terminé en mars dernier. La première acquisition avait été celle d'APRI en 2014 qui pesait à l'époque près de 10 M€, notamment grâce à des prestations SSIAP (voir ETS n°577). Mondial Protection réalise 70% de son activité avec des marchés publics contre 90% à l'origine. Parmi ses 200 clients (représentant 500 sites en exploitation), on trouve SNCF, RATP, Muséum national d'histoire naturelle, Grand Palais, Carrefour, Decathlon, des hôpitaux, des sites militaires, etc. Un contrat pour la surveillance de 248 magasins Casino sur toute la France a été remporté en septembre dernier.

...

Les trois sociétés rachetées

CIPS (Centrale intervention prévention sûreté) : créée en 2006, elle a été rachetée en mars 2016. Implantée à Tulle, elle a réalisé un CA de 4,54 M€ en 2016 pour un bénéfice net de 13 500 €

Etic Sécurité : créée en 1994, elle est rachetée en mars 2017. Implantée à Marseille, elle a engrangé un CA de 5,51 M€ en 2016 pour une perte nette de 0,34 M€.

SMSP (Surveillance Montpellier sécurité privée) : créée en 1994, elle est reprise en mai 2017. Implantée à Montpellier, elle affiche un CA de 5,5 M€.

sommaire

1^{ER} DÉCEMBRE 2017
N° 643 | 29^È ANNÉE

- Securitas en négociations exclusives avec Automatic Alarm
- GTC France se diversifie vers la sécurité électronique
- CEB : une banque sociale sous haute protection

Mondial Protection accélère... (suite)

*** Le groupe est présent dans l'aéroportuaire (7% de son CA total) pour Bergerac, Pays d'Auge et depuis peu à Mayotte. « *Nous allons nous développer à l'international dans la sûreté aéroportuaire avec les Comores en 2018 et Madagascar l'année suivante* », ajoute le PDG. Le groupe est également actif dans la sûreté portuaire (5% du CA total) à travers les ports de Calais, Boulogne, Dieppe et Morlaix. « *Nous souhaitons nous implanter en Afrique francophone dans le portuaire et l'aéroportuaire à partir de 2019, mais nous n'avons pas de projet à l'étranger en Europe* », annonce-t-il. Prochaine diversification dans la sécurité électronique

Le cœur de l'activité reste le gardiennage classique qui représente 51% du CA total, aux côtés des prestations de sécurité incendie (22%) et de l'événementiel (15%), notamment pour des clubs de sport.

A la demande de ses clients, le groupe songe à se diversifier dans la sécurité électronique, c'est-à-dire en installation de systèmes et en télésurveillance. Cela passera par une ou deux acquisitions en 2018 ou 2019.

Pascal Kiekens détient 100% du capital à travers sa holding Groupe Mondial Protection. Le capital va d'ailleurs être porté à 5 M€ dans le courant de l'année prochaine. « *J'ai le projet d'ouvrir le capital aux cadres et aux salariés, tout*

en restant majoritaire et je n'ai aucunement l'intention de vendre l'entreprise », déclare le PDG, ancien membre de la Garde Républicaine, affecté à la protection de François Mitterrand à l'Élysée, qui a été décoré en juin dernier des insignes de chevalier de la Légion d'honneur par François Hollande (voir ETS n°635).

Mondial Protection, qui a quitté l'USP, annonce vouloir intégrer le SNES, dont il serait alors l'une des plus grosses entreprises adhérentes. La société finance des ONG (l'association « *Un pas en avant* » à Marseille) et compte bien généraliser cette approche dans les régions où elle est présente. « *Plus on investit dans les quartiers, moins on doit intervenir pour des questions de sécurité dans les centres commerciaux* », analyse Pascal Kiekens. ■